

POHON KINERJA RSUD AJI MUHAMMAD PARIKESIT TAHUN 2026

POHON MASALAH DAN ISU STRATEGIS

1. PEMETAAN PERMASALAHAN

No	Daftar Inventarisir Masalah	Masalah Pokok	Masalah	Akar Masalah
1	Kompetensi SDM Medis Sub Spesialis serta Keperawatan Spesialis yang masih sangat kurang	Rendahnya kualitas layanan rumah sakit	Belum optimalnya SDM	Kurangnya ketersediaan dokter spesialis dan sub spesialis sesuai standar
2	Belum optimalnya pemenuhan standar pelayanan minimal RS			Kurangnya ketersediaan tenaga perawat sesuai standar
3	Belum lengkapnya ketersediaan sarana prasarana RS			Kurangnya ketersediaan tenaga penunjang sesuai standar
4	Belum tersedianya alkes sesuai standar			Kualitas tenaga kesehatan belum optimal
5	Belum optimalnya kualitas layanan RS			Belum optimalnya pengembangan kompetensi Nakes
6	Kecukupan Sumber Daya Manusia berdasarkan PP 28 Tahun 2024 belum optimal			
7	Belum optimalnya kompetensi petugas kesehatan		Belum optimalnya pencapaian target SPM RS	Belum lengkapnya ketersediaan sarana prasarana RS
8	Fasilitas pelayanan kesehatan swasta semakin bertambah: klinik swasta maupun rumah sakit swasta			Belum optimalnya ketepatan jam buka pelayanan sesuai ketentuan di rawat jalan

No	Daftar Inventarisir Masalah	Masalah Pokok	Masalah	Akar Masalah
9	Belum optimalnya Jam buka pelayanan sesuai ketentuan di rawat jalan			Belum optimalnya ketepatan jam visite dokter spesialis
10	Belum optimalnya Jam visite dokter spesialis			Belum optimalnya Pemberi pelayanan unit intensif oleh perawat terlatih
11	Belum optimalnya Pemberi pelayanan unit intensif oleh perawat terlatih			Belum optimalnya Pelaksanaan ekspertise hasil pemeriksaan radiologi
12	Belum optimalnya Pelaksanaan ekspertise hasil pemeriksaan radiologi			
13	Belum optimalnya tata kelola dan manajemen RS sesuai standar		Belum tercapainya target pendapatan BLUD RS	Masih rendahnya pengawasan keuangan BLUD RS
14	Transformasi layanan rujukan berbasis kompetensi.			Perubahan regulasi klaim oleh BPJS
15	Belum tercapainya target pendapatan RS			Kesulitan dalam mencari sumber pendanaan alternatif (kerjasama, investasi).
16	Perubahan regulasi kompetensi 24 jenis layanan klinis di rumah sakit			Tarif INA-CBGs untuk layanan dasar belum mencukupi untuk mendanai pengembangan layanan kompleks.
17	Perubahan regulasi klaim oleh BPJS			
18	Perubahan regulasi pemerintah terkait TKD			
19	Kurangnya ketersediaan tenaga penunjang sesuai standar		Belum optimalnya RS dalam melaksanakan adaptasi regulasi kompetensi 24 jenis layanan klinis	Belum optimalnya SDM, sarana prasarana RS dalam menunjang kompetensi 24 jenis layanan klinis

No	Daftar Inventarisir Masalah	Masalah Pokok	Masalah	Akar Masalah
20	Beberapa layanan spesialis membutuhkan peralatan medis tinggi dan ruang khusus yang belum tersedia.			Kompetensi SDM Medis Sub Spesialis serta Keperawatan Spesialis yang masih sangat kurang
21	Belum optimalnya tenaga perawat dalam menunjang kompetensi level utama			Belum optimalnya kompetensi petugas kesehatan

2. PENENTUAN ISU STRATEGIS

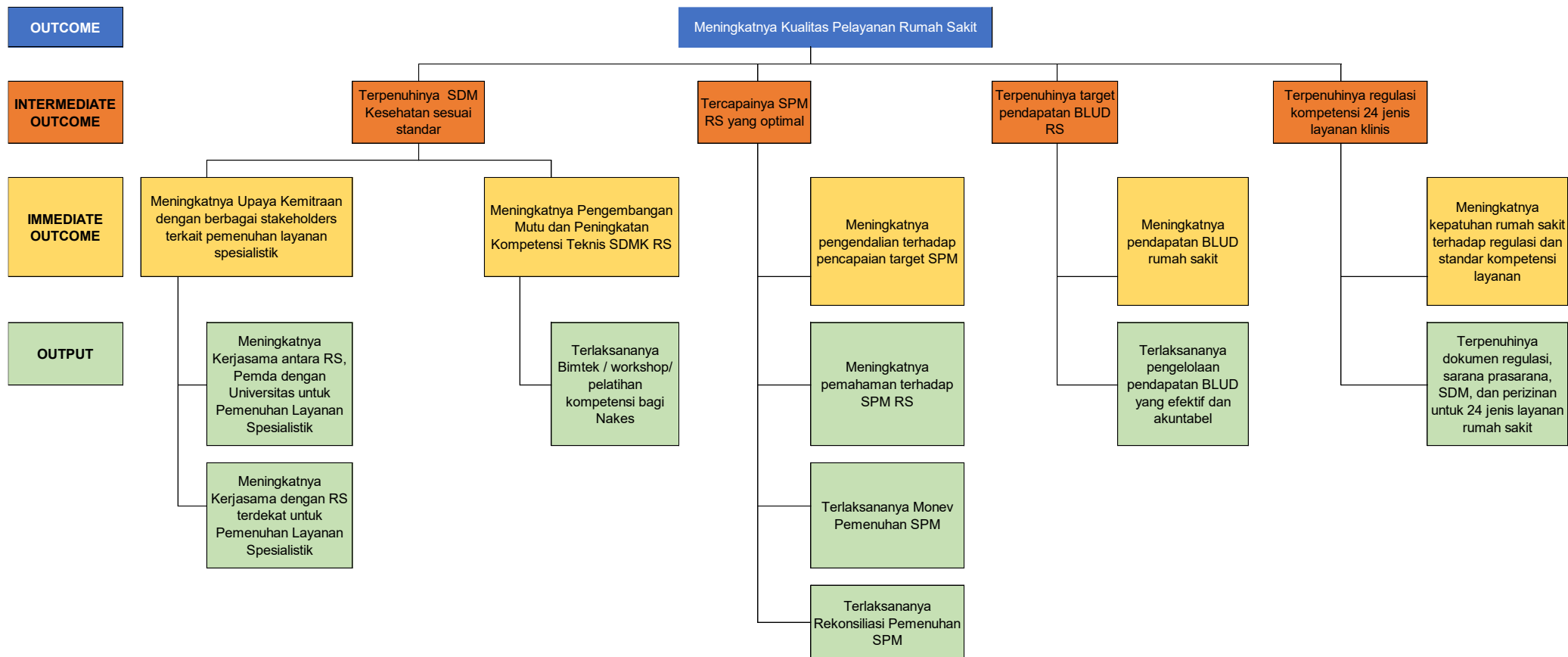
No	Isu Strategis
1	Masih rendahnya kualitas layanan RS

PENJENJANGAN KINERJA

Final Outcome	Indikator Final Outcome	Intermediate Outcome / Critical Success Factor (CSF)	Indikator CSF	Immediate Outcome	Indikator Outcome	Kondisi Operasional	Indikator KO
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Rumah Sakit	Indeks Kepuasan Masyarakat	Terpenuhinya SDM Kesehatan sesuai standar	Persentase ketersediaan SDM Kesehatan sesuai standar	Meningkatnya Upaya Kemitraan dengan berbagai stakeholders terkait pemenuhan layanan spesialistik	Jumlah PKS Mitra	Meningkatnya Kerjasama antara RS, Pemda dengan Universitas untuk Pemenuhan Layanan Spesialistik	Jumlah PKS dengan Universitas
	Persentase Indikator SPM RS Yang Mencapai Target					Meningkatnya Kerjasama dengan RS terdekat untuk Pemenuhan Layanan Spesialistik	Jumlah PKS dengan Rumah Sakit
	Skor Capaian Kinerja BLUD			Meningkatnya Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi Teknis SDM RS	Persentase Pengembangan Kompetensi Nakes	Terlaksananya Bimtek / workshop/ pelatihan kompetensi bagi Nakes	Jumlah Bimtek/Workshop/Pelatihan Yang diberikan
		Tercapainya SPM RS yang optimal	Persentase Indikator SPM yang mencapai target	Meningkatnya pengendalian terhadap pencapaian target SPM	Persentase Tindak Lanjut Pengendalian SPM	Meningkatnya pemahaman terhadap SPM RS	Jumlah Peserta
						Terlaksananya Monev Pemenuhan SPM	Jumlah Monev
						Terlaksananya Rekonsiliasi Pemenuhan SPM	Jumlah Rapat

Final Outcome	Indikator Final Outcome	Intermediate Outcome / Critical Success Factor (CSF)	Indikator CSF	Immediate Outcome	Indikator Outcome	Kondisi Operasional	Indikator KO
		Terpenuhinya target pendapatan BLUD RS	Tingkat pencapaian target pendapatan BLUD rumah sakit yang bersumber dari jasa layanan, klaim penjamin, dan hasil kerja sama	Meningkatnya pendapatan BLUD rumah sakit melalui optimalisasi kinerja layanan, diversifikasi sumber pendapatan, serta pemanfaatan kerja sama operasional	Rasio Pendapatan BLUD dibandingkan Pendapatan APBD	Terlaksananya pengelolaan pendapatan BLUD yang efektif dan akuntabel, didukung oleh peningkatan volume dan mutu layanan, sistem penagihan yang optimal, serta implementasi kerja sama yang menghasilkan pendapatan	Jumlah pendapatan BLUD sesuai target
		Terpenuhinya regulasi kompetensi 24 jenis layanan klinis	Persentase pemenuhan regulasi kompetensi 24 jenis layanan sesuai standar Kementerian Kesehatan	Meningkatnya kepatuhan rumah sakit terhadap regulasi dan standar kompetensi layanan	Persentase jenis layanan yang telah memenuhi persyaratan kompetensi, perizinan, dan standar operasional	Terpenuhinya dokumen regulasi, sarana prasarana, SDM, dan perizinan untuk 24 jenis layanan rumah sakit	Terpenuhinya dokumen regulasi, sarana prasarana, SDM, dan perizinan untuk 24 jenis layanan rumah sakit

POHON KINERJA



CASCADING

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Kesehatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Rumah Sakit	Persentase Indikator SPM RS Yang Mencapai Target	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten /Kota	Nilai SAKIP	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase tersusunnya laporan keuangan Perangkat Daerah	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN
			Skor Capaian Kerja BLUD		Skor Kinerja Perspektif Keuangan			Koordinasi dan penyusunan laporan keuangan bulanan/triwulanan/semesteran SKPD	Jumlah laporan keuangan bulanan/triwulanan/semesteran SKPD dan laporan koordinasi penyusunan laporan keuangan bulanan/triwulanan/semesteran SKPD
					Skor Kinerja Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Pelaksanaan Administrasi Umum Perangkat Daerah	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan
					Skor Kinerja Perspektif Proses Layanan Internal			Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
					Skor Kinerja Perspektif Pelanggan	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan
					Persentase Indikator SPM RS di Bawah Direktorat Pelayanan			Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan
					Persentase Indikator SPM RS di Bawah Direktorat Penunjang dan Pengembangan	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Ketersediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan
					Persentase Indikator SPM RS di Bawah Direktorat Umum dan Keuangan			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
						Pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah	Persentase terlaksanannya Pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara
								Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi
						Peningkatan Pelayanan BLUD	Skor Kinerja Memperoleh Hasil Usaha atau Hasil Kerja dari Layanan yang diberikan	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan
							Skor Kinerja Memenuhi Seluruh Kewajiban Jangka Pendeknya		
							Skor Kinerja Memenuhi Seluruh Kewajiban		

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
							Skor Kinerja Kemampuan Penerimaan dari Jasa Layanan untuk Membiayai Pengeluaran		
							Skor SubAspek Pertumbuhan Pembelajaran		
							Skor SubAspek Pertumbuhan Produktivitas		
							Skor SubAspek Efektifitas Pelayanan		
							Skor SubAspek Mutu Layanan		
							Skor SubAspek Mutu Klinik		
							Skor SubAspek Kepedulian pada Masyarakat dan Pelanggan		

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
							Skor SubAspek Kepedulian terhadap Lingkungan		
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bidang Pelayanan Medik		
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bidang Keperawatan		
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bidang Penunjang		

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bagian Penyusunan Program dan Keuangan		
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bagian Umum		
							Persentase Indikator SPM RS di Bawah Koordinasi Bagian Aset dan Tatalaksanaan		

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
				Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Persentase Kelengkapan Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Rumah Sakit	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten /Kota	Persentase Alat Kesehatan yg terpenuhi pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Dinas Tenaga Kesehatan	Jumlah Sarana dan Prasarana Rumah Dinas Tenaga Kesehatan yang Telah Dilakukan Rehabilitasi dan Pemeliharaan
								Pengadaan Alat Kesehatan / Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan yang Disediakan
								Pemeliharaan Rutin dan Berkala Alat Kesehatan / Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan yang Terpelihara Sesuai Standar
								Pengembangan Rumah Sakit	Jumlah Rumah sakit yang ditingkatkan sarana,

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
									prasarana, alat kesehatan dan SDM agar sesuai standar jenis pelayanan rumah sakit berdasarkan kelas rumah sakit yang memenuhi rasio tempat tidur terhadap jumlah penduduk minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka peningkatan kapasitas pelayanan rumah sakit
								Pengadaan Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan	Jumlah Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan yang disediakan

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR SUB KEGIATAN
						Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten /Kota	Persentase pelaksanaan layanan kesehatan untuk UKM dan UKP rujukan Tingkat Daerah Kabupaten / Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	Jumlah Dokumen Operasional Pelayanan Rumah Sakit
						Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan Secara Terintegrasi	Persentase kepatuhan fasyankes dalam penginputan data RME	Pengelolaan Sistem Informasi Kesehatan	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Sistem Informasi Kesehatan

Tenggarong Seberang, 18 Februari 2026




 Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:
 Plt. DIREKTUR,

 Dr. dr. Martina Yulianti, Sp.PD.FINASIM., M.Kes(MARS)
 Pembina Utama Muda